



FORSVARET

Forsvarets logistikkorganisasjon



FLOs betydning for operativ evne

Svein Nielsen

Direktør

Sjef FLO Vedlikehold

Sjømilitære Samfunn – Sjømaktseminar 2014

29 aug 2014

Ulvik, Hardanger



Innhold

- FLOs organisasjon
- FLOs oppgaver, prioriteringer
- Hvordan bidrar FLO til operativ evne
- Eksempel på FLOs bidrag, deployering
- Viktige fokusområder nå
 - Bryte kostnadskurven
 - Videre effektivisering
 - Alternativ bruk av ressurser
 - Bruk av sivile ressurser, samarbeid
 - Entrepriseberegning, sammenlikning av kostnader





FORSVARET

Forsvarets logistikkorganisasjon

ADM DIR
Petter Jansen



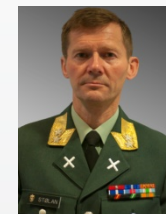
Forsvarets
Logistikkorganisasjon



Brigader
Henry Lindbak

Stab

Investeringsstab



Generalmajor
Dag Stølan

Landkapasiteter

Maritime
kapasiteter

Luftkapasiteter

IKT-kapasiteter

Felleskapasiteter

Divisjon for
vedlikehold

Divisjon for
forsyning



Brigader
Bjarne Nermo



Flaggkommandør
Bjørge Aase



Brigader
Frode Flølo



Flaggkommandør
Nils Helle



Direktør
Odin Standal



Direktør
Svein Nielsen



Oberst
Leif Otto Strand



FLOs hovedoppgaver

- **Fremskaffe materiellkapasiteter** gjennom investeringsprosjekter
- Ivareta **eierskapsforvaltning** av materiell
- Utføre **vedlikehold**
- Leverer **forsyningstjenester** for Forsvaret
- Understøtte både styrkeproduksjon, styrkeoppbygging og gjennomføring av operasjoner med basis i sin **stasjonære struktur**
- Når de **deployerbare logistikkbasene** er satt opp skal også disse **understøttes** av FLO

FLO skal vektlegge å øke egen produktivitet og å være en konkurransedyktig leverandør for Forsvaret



FLO - Fagmyndighet Logistikk

- Sjef FLO er FSJ fremste rådgiver innen logistikkspørsmål
- Sjef FLO er fagmyndighet logistikk i Forsvaret, hvilket innebærer
 - Myndighet og ansvar for å fastsette krav og angi faglige rammer innen logistikkområdet
 - Overordnet ansvar for forsynings-, vedlikeholds- og anskaffelsesprosessene i Forsvaret
 - Helhetlig ansvar for eierskapsforvaltning av alt materiell i Forsvaret





FLOs prioriteter

1. Understøtte **operativ virksomhet**
2. Øke **investeringsevnen** og **tilrettelegge for drift**
3. Forbedre **ressursutnyttelsen** i FLO og Forsvaret
4. Sikre tilstrekkelig **rett kompetanse**
5. Ivareta **daglig leveransebehov**





Noen av FLOs bidrag til operativ evne

- Avstemme behov/krav til mulige løsninger innenfor gitte rammer
 - Avstemme brukerkrav og rammebetingelser og evt. beskrive konsekvenser
- Anskaffe materiell og kapasiteter
 - Gjennomføre prosjekter og større anskaffelser
 - Inkluderer nødvendige oppdateringer
- Forsvarlig forvaltning av Forsvarets materiell
 - Sikre teknisk tilgjengelighet
 - Fokus på materiellsikkerhet
- Støtte militære operasjoner og deployeringer
 - Stadig viktigere for Sjøforsvaret

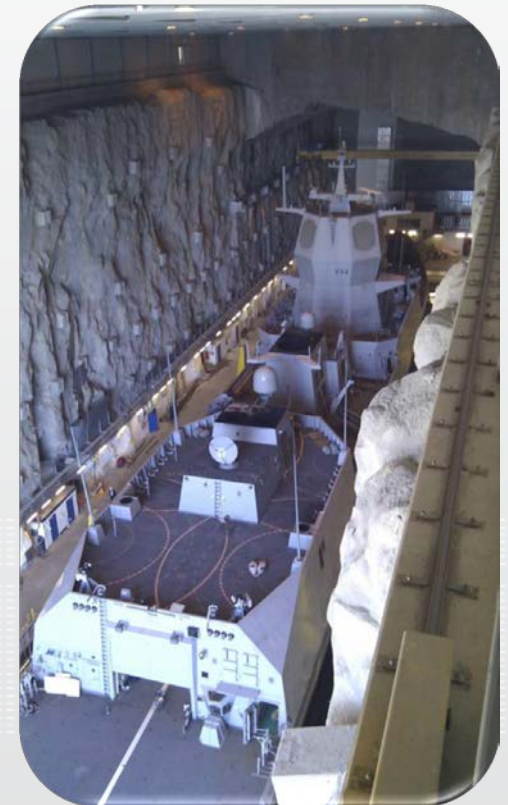
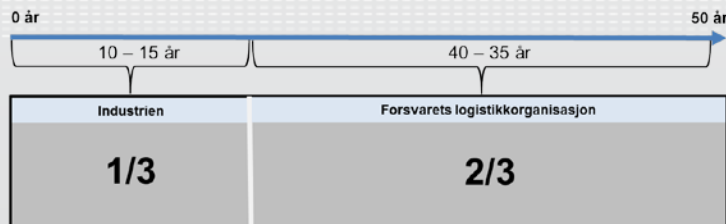


1140H - Ammunition explodes (Copyright: Sunnmørsposten)



Flere av FLOs bidrag til operativ evne

- Støtte daglig virksomhet
 - Teknisk støtte
 - Vedlikehold
 - Etterforsyning og innkjøp
- Betydelig fleksibilitet og beredskapsressurs
 - Styres av FSJ/FOH prioriteter
 - Støtter Log Base Sjø
- Kompetansebrønn for Forsvarets systemer
 - Ingen ekstra kostnad
 - Begrenset ekstern kompetanse
 - Lag levetid – gamle systemer





FLOs bidrag ved deployering

- FOH utgir ordre om deployering, herunder operative krav og administrative forhold
- FLO vurderer alternative løsninger og foreslår beste løsning
- Basert på beslutning fra FOH starter FLO arbeidet med
 - Nødvendig engineering og tekniske avklaringer
 - Inngåelse av nødvendige kontrakter/avrop på rammeavtaler
 - Klargjøring og modifikasjon/oppgradering av fartøyer og utstyr
 - Utarbeidelse av Log plan sammen med Marlog (NSE)





FLOs bidrag ved deployering

- Under deployering støtter FLO med
 - Etterforsyninger av deler og forbruksmateriell
 - Reparasjonsarbeider på kritiske systemer
 - Regelmessig koordinering med Sjøforsvaret (NSE)
- Etter deployering støtter FLO med
 - Gjennomgang av materiellets status
 - Oppreparering og tilbakeføring til godkjent teknisk status
 - Oppdatering av konfigurasjonsstatus og planverk

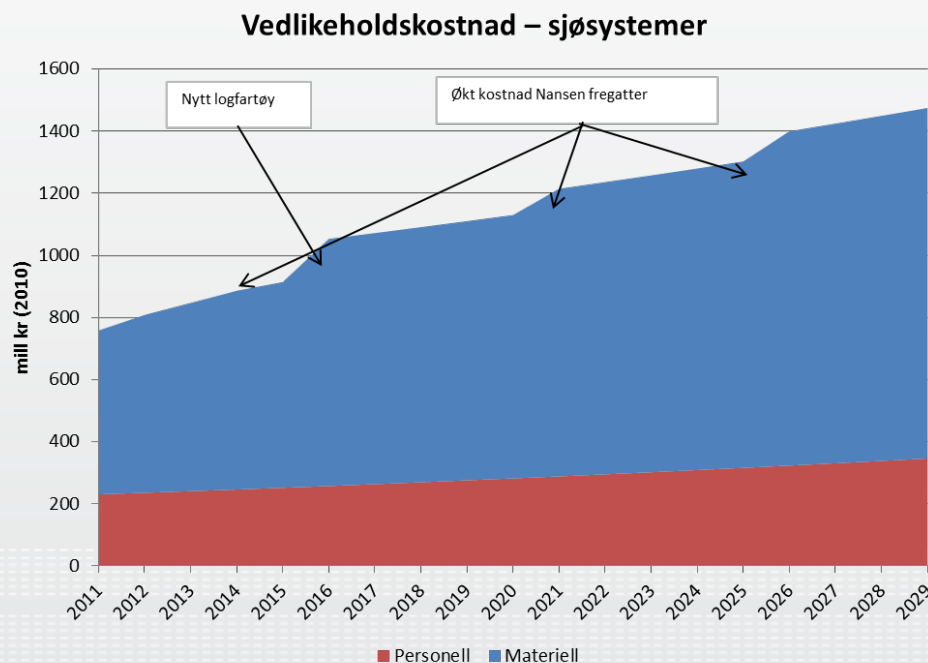
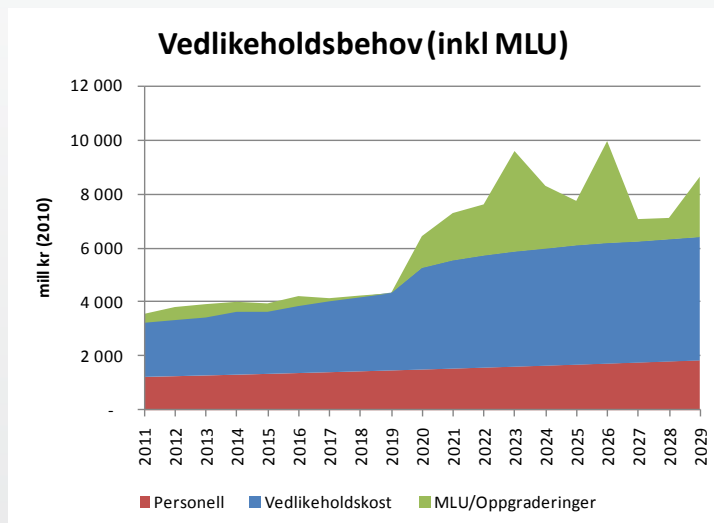




FORSVARET

Forsvarets logistikkorganisasjon

Antatte fremtidige vedlikeholdskostnader



Forventet økning i vedlikeholdskostnader for Forsvaret i perioden 2013 - 2016:

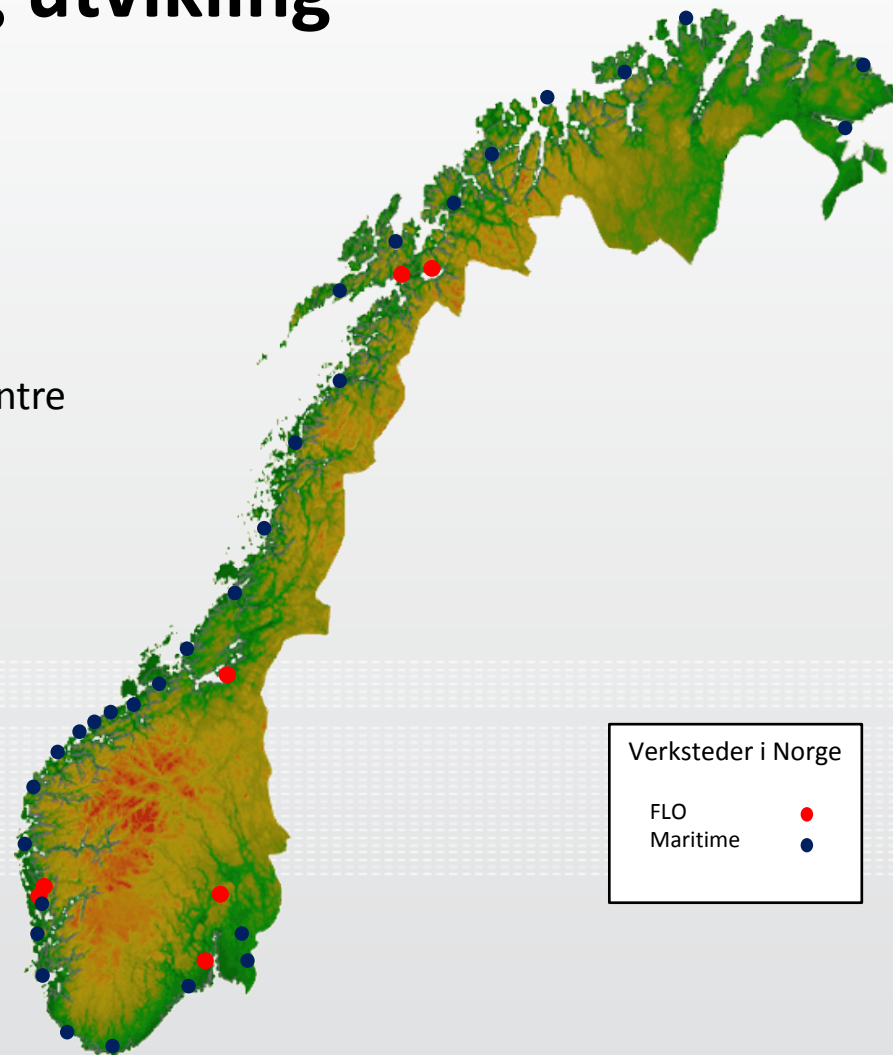
Ca 700 – 800 MNOK

Kilde: (B) FFI-rapport 2011/00874 Vedlikeholdsbehovet i Forsvaret



Fremtidig utvikling

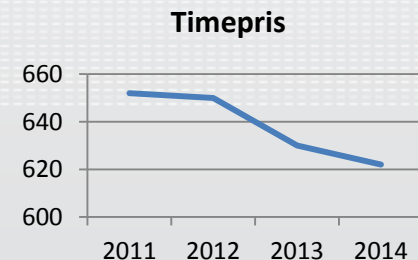
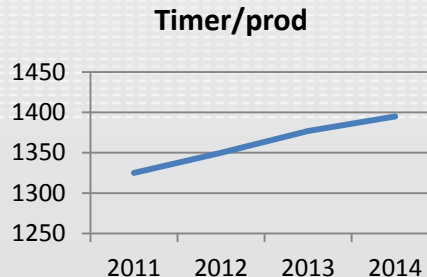
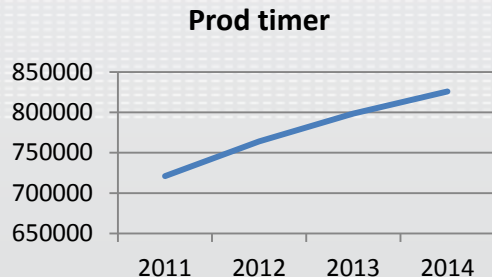
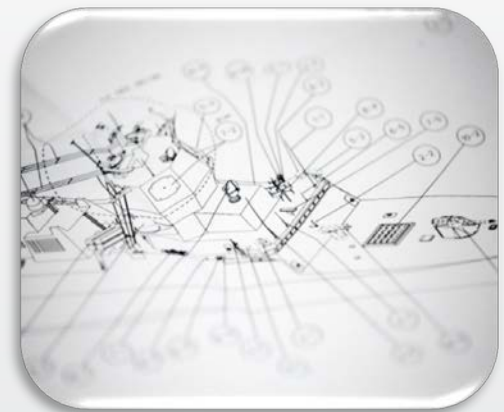
- Vedlikeholdskapasiteter i fremtiden
 - Følger befolkningssentre
 - Følger utvikling av naturressurser
 - Globalisering
 - Konsentreres til færre, men effektive sentre
- Hva kan disse gjøre
 - En del på sjøsystemer
- Fortsatt mange spesielle systemer
 - Våpen, KKI, sensorer, automasjon





Hva er gjort

- Kompetanse og ressurser er forsterket
- Kontrakter og avtaler er reforhandlet
- Et betydelig antall rammeavtaler er etablert
- Reservedeler og lagerbeholdninger tilpasses
- Tilpasset organisasjon til ny struktur
- Produktiviteten internt er økt
- Interne kostnader er redusert





Videre effektivisering

- Stadig økende driftskostnader er en betydelig utfordring for Forsvaret, Sjøforsvaret og FLO
- Effektiviseringen skal ha som mål å redusere kostnadene, ikke aktiviteten
 - Lær av «best practice», oljeindustrien
- Vil innebære helt andre måter å drifte materiellet på
 - Hva må gjøres?
 - Hvem gjør det og når?
 - Utnytte infrastruktur maksimalt (verksteder, dokker)
 - Utnytte plattformer maksimalt (logistikkfartøy, havnefartøy)
- Konkret arbeid startet for fregattene
- Fortsatt fokus på intern effektivisering
 - Systemunderstøttelse, LEAN, effektive prosesser
 - «Entreprise» beregning





Oppsummering

- FLO er en betydelig bidragsyter til operativ evne
 - Operative leveranser har høyeste prioritet
- FLO er en viktig beredskapsressurs
 - Kompetent og fleksibel organisasjon
- FLO leverer teknisk tilgjengelige systemer
- FLO skal bidra til at kostnadskurven brytes
- FLO vil fokusere på videre effektivisering
 - Gjøres de riktige tingene?
 - Er prosessene gode nok?
 - Effektiv utnyttelse av egen struktur
 - Samarbeid med sivil virksomhet



Takk for oppmerksomheten !

